

## ＜日本企業のバイアウト＞シリーズ

### 待望の新刊

# 『プロフェッショナル経営者とバイアウト』

#### 本書の特徴

バイアウト・ファンドの投資先企業で活躍したプロフェッショナル経営者とプロフェッショナル CFO へのインタビューを試み、経営者としての経験を積んだキャリア、バイアウト・ファンドの投資先企業に外部から経営者が入る際の留意点、実際の現場での経営改革の取り組みなどの実態を明らかにした。また、経営人材を紹介する立場の人材エージェントなどのプロフェッショナルにもインタビューし、成功パターンや失敗要因にも触れて、これからプロフェッショナル経営者を目指す若い方へのメッセージも発信。



## プロフェッショナル経営者とバイアウト

日本バイアウト研究所 編

刊行日：2012年8月下旬刊行予定  
仕様：A5判・約330頁  
定価：3,780円（本体3,600円）  
発行所：中央経済社

#### 主な読者層

- ・日本企業の経営者（CEO・COO・CFO）
- ・経営幹部（社長室・経営企画部門・経営戦略部門・経営管理部門・財務部門・事業部門などの責任者）
- ・将来のプロフェッショナル経営者やプロフェッショナルCFOを目指す若手の経営幹部候補
- ・MBO (management buy-out) 等のバイアウト実施企業の経営者
- ・プロフェッショナル・ファーム（バイアウト・ファーム、金融機関、M&Aアドバイザー、コンサルティング、弁護士・会計士など）
- ・人材エージェント（エグゼクティブ・サーチファーム、人材紹介会社）
- ・ビジネススクールの学生

### 既刊 ＜日本企業のバイアウト＞シリーズのご紹介

経営課題を抱えた企業や成長意欲のある日本企業に対して、バイアウト・ファンドが各種のソリューションを提供している実態を、実際の事例を通じて明らかにしたビジネス専門書。バイアウトの事例と経営者インタビューを豊富に収録。



#### 事業再編とバイアウト

編者：日本バイアウト研究所  
刊行日：2011年3月22日  
仕様：A5判・468頁・上製  
定価：3,990円（本体3,800円）  
発行所：中央経済社



#### 事業再生とバイアウト

編者：日本バイアウト研究所  
刊行日：2011年3月22日  
仕様：A5判・448頁・上製  
定価：3,990円（本体3,800円）  
発行所：中央経済社



#### 事業承継とバイアウト

編者：日本バイアウト研究所  
刊行日：2011年3月22日  
仕様：A5判・436頁・上製  
定価：3,990円（本体3,800円）  
発行所：中央経済社

# 『プロフェッショナル経営者とバイアウト』 目次

## 第Ⅰ部 日本のプロフェッショナル経営者の現状

「オーナー」と「プロ経営者」と「サラリーマン」～全く異なる社長の3類型～

(執筆者：株式会社せおん 代表取締役 越純一郎)

日本のMBO/MBI経営者市場発展におけるバイアウト・ファンドの役割

(執筆者：アドバンテッジパートナーズLLP シニアパートナー 永露英郎)

日本のバイアウト市場におけるプロフェッショナル経営者の活躍

(執筆者：株式会社日本バイアウト研究所 代表取締役 杉浦慶一)

## 第Ⅱ部 経験豊富なプロフェッショナルに聞く

### ① プロフェッショナル経営者

現場力を重視した企業再建の実践～長崎屋とGABAでの経営を中心として～

(インタビュー先：元 株式会社GABA 代表取締役社長 上山健二氏)

CSKで確立した事業再生手法の実践～丸善と明光商会での戦略立案と実行～

(インタビュー先：株式会社明光商会 代表取締役社長 土岐勝司氏)

企業変革を推進するプロフェッショナル経営者に求められる資質

～結果にこだわるプロ意識と組織への影響力～

(インタビュー先：古田興司氏)

オーナー企業からの脱却を目指す企業組織の近代化

～運輸業界での経験を活かしたANZEN Groupの経営改革～

(インタビュー先：ANZEN Group 株式会社 代表取締役社長 本村正秀氏)

成長志向企業における外部経営人材投入の可能性

～21世紀型家電メーカーのグローバルブランド創出に向けた取り組み～

(インタビュー先：株式会社リアル・フリース 会長 小寺圭氏)

(インタビュー先：株式会社リアル・フリース 取締役副会長 住友滋氏)

日本オイルポンプのQCDと新製品開発の推進

～産業材分野におけるコンサルティングと事業経験を活かした取り組み～

(インタビュー先：日本オイルポンプ株式会社 代表取締役社長 中尾真人氏)

美容業界での経験を活かした健康医療機器業界でのチャレンジ～コスモヘルスの販売力強化と会員の組織化～

(インタビュー先：コスモヘルス株式会社 代表取締役 田中清彰氏)

シカタの次なる企業発展フェーズに向けた取り組み

～ブランディング・プロデューサーの立場での経営参画～

(インタビュー先：株式会社シカタ 代表取締役プロデューサー 藤巻幸大氏)

ビジネス哲学を築いた原体験を活かした経営～スピード重視の経営とローコスト・オペレーションの徹底～

(インタビュー先：AFGコンサルティング株式会社 代表取締役社長 高橋修一氏)

### ② プロフェッショナルCFO

再生ファンド傘下の企業におけるCFOの役割

～情報の整理とファンド担当者との徹底的なコミュニケーション～

(インタビュー先：アルテック株式会社 取締役執行役員経営企画部長 木根渕明氏)

オーナー企業からの脱却を目指す企業のCFOの役割～フォーナインズの経営管理体制の整備～

(インタビュー先：株式会社フォーナインズ 取締役CFO 三井衛氏)

株式公開を目指す企業でCFOとして経営参画してきた体験談～事業を後方から支える戦略参謀CFO～

(インタビュー先：日本マニファクチャリングサービス株式会社 常務取締役コーポレート本部長 末廣紀彦氏)

株式公開の失敗と成功、企業再生を経験して～真のCFOとは～

(インタビュー先：株式会社MICメディカル 代表取締役社長 田村茂氏)

グローバル企業で求められるCFOの役割～ビジネス・パートナーとしての経営意思決定への関与～

(インタビュー先：日本トイザラス株式会社 代表取締役副社長 兼 最高財務責任者(CFO) 石橋善一郎氏)

プロフェッショナルCFOへの道筋～CFOを目指している若い人たちへのアドバイス～

(インタビュー先：元 明星電気株式会社 常務取締役 小谷雅博氏)

### ③ 人材エージェント

プロフェッショナル CFO とバイアウト ～バイアウト・ファンドが求める CFO の要件～  
(インタビュー先：株式会社デルタウィン CFO パートナース 代表取締役社長 安藤秀昭氏)

バイアウト・ファンドの投資先経営人材に求められるスキル ～現場で「人を動かせるか」が鍵～  
(インタビュー先：アンテロープキャリアコンサルティング株式会社 代表取締役 小倉基弘氏)  
(インタビュー先：アンテロープキャリアコンサルティング株式会社 取締役 山本恵亮氏)

バイアウト・ファンドの投資先企業はマネジメン人材への登竜門 ～リターンとリスク認識の重要性～  
(インタビュー先：キャリアインキュベーション株式会社 代表取締役社長 荒井裕之氏)

バイアウト・ファンドの投資先企業でトップ・マネジメントの外部招聘 ～期待値の設定と共有化の重要性～  
(インタビュー先：エゴンゼンダーインターナショナル株式会社 パートナー 徳永優治氏)

### ④ 経営人材内製化型ファーム

アント・キャピタル・パートナーズのハンズオン投資  
～ヴァージン・シネマズ・ジャパン、アントステラ、バリオセキュア・ネットワークスの事例～  
(インタビュー先：アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 パートナー 近藤直樹氏)  
(インタビュー先：アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 パートナー 松井香氏)

キャス・キャピタルのインテグレーションチーム ～フェニックスアソシエイツとマークテックの事例～  
(インタビュー先：キャス・キャピタル株式会社 ディレクター 栗原一博氏)

インテグラルの企業価値向上支援チーム「i-Engine」～ビー・ピー・エス、ヨウジヤマモト、シカタの事例～  
(インタビュー先：インテグラル株式会社 パートナー 辺見芳弘氏)  
(インタビュー先：インテグラル株式会社 ディレクター 後藤英恒氏)

リバーサイドのオペレーティング・パートナーによる支援 ～新総企、マオス、ナカアンドカンパニーの事例～  
(インタビュー先：株式会社リバーサイド・パートナーズ 代表パートナー 森時彦氏)

フロンティア・マネジメントによる構造改革支援 ～アルピコホールディングスの事例～  
(インタビュー先：フロンティア・マネジメント株式会社 マネージング・ディレクター 西田明德氏)

### ⑤ 経営人材ネットワーク

日本みらいキャピタルの VEP (付加価値創造パートナー)  
～レスキューネットワークの事例～  
(インタビュー先：日本みらいキャピタル株式会社 パートナー 増田康裕氏)  
(インタビュー先：株式会社レスキューネットワーク 代表取締役社長 武井茂雄氏)

## 第Ⅲ部 事例紹介

KKR キャップストーンの紹介とインテリジェンスにおける企業価値向上への取り組み  
(執筆者：株式会社 KKR ジャパン ディレクター 藤井良太郎)  
(執筆者：元 株式会社 KKR キャップストーン・ジャパン プリンシパル 野崎大輔)  
(執筆者：株式会社 KKR ジャパン アソシエイト 堀内壮太)

《経営者インタビュー》

KKR キャップストーンの支援を活用した事業展開  
(インタビュー先：株式会社インテリジェンス 代表取締役兼社長執行役員 高橋広敏氏)

## 第Ⅳ部 座談会

座談会 日本のバイアウト市場におけるプロフェッショナル経営者の現状と将来展望  
(討論者：株式会社 KKR ジャパン 代表取締役社長 蓑田秀策氏)  
(討論者：カーライル・ジャパン・エルエルシー 日本共同代表 安達保氏)  
(討論者：ユニゾン・キャピタル株式会社 代表取締役パートナー 江原伸好氏)  
(司会者：アーンストアンドヤング・トランザクション・アドバイザー・サービス株式会社  
マネージングディレクター EY 日本エリア プライベート エクイティ リーダー 関根俊氏)